



Кластер автомобильной промышленности
Самарской области
Ассоциация предприятий машиностроения

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2017

УТВЕРЖДЕН

Общим собранием членов
Ассоциации предприятий
машиностроения «Кластер
автомобильной промышленности
Самарской области»
(протокол от ____ . ____ . 2018)

ОДОБРЕН

Советом Ассоциации предприятий
машиностроения «Кластер
автомобильной промышленности
Самарской области»
(протокол от ____ . ____ . 2018)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ
«КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ»
ЗА 2017 ГОД

Содержание

1 ВВЕДЕНИЕ	5
2 ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ «КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ».....	6
2.1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	6
2.2 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ «КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ».....	7
2.3 НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ «КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ».....	8
2.4 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АССОЦИАЦИИ.....	10
3 . ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ «КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ» В 2017 ГОДУ	19
3.1 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ И ПРОЦЕССНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ	19
3.1.1 Оказание содействия в поиске, формализации и реализации совместных проектов по импортозамещению и по новым проектам автомобилей, включая развитие поставщиков и содействие в кооперации с поставщиками 1-го уровня. Дорожные карты локализации	19
3.1.2 Содействие участникам Кластера в использовании инструментов господдержки. Проработка совместных проектов участников Кластера	21
3.1.3 Проработка потребности участников Кластера и предприятий- партнеров Кластера по возможности локализации производства импортируемых или новых компонентов внутри Кластера или на предприятиях-партнерах Кластера.....	23
3.1.4 Продвижение экспортной деятельности.....	25
3.1.5 Проработка снижения затрат на закупку за счет совмещения или объединения закупок: металлов, материалов, инструмента.....	26
3.1.6 Инновационные проекты. Участие в НТИ	27
3.1.7 Актуализация программы развития Кластера.....	30
3.1.8 Адресная работа с критичными поставщиками или ситуациями .	31

3.1.9 Создание технико-технологической базы участников и партнеров Кластера	31
3.2 ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ.....	32
3.2.1 Участие Кластера в отраслевых выставках, конференциях, форумах в 2017 году	32
3.2.2 Организация B2B, дней поставщиков и других деловых мероприятий для участников кластера	33
3.2.3 Международная деятельность кластера.....	36
3.2.4 Рекламно-информационные мероприятия кластера.....	38
3.2.4.1 Проведение информационной компании на региональном и федеральном уровнях.....	38
3.2.4.2 Развитие сайта Кластера.....	40
3.2.4.3 Издание каталога Кластера	41
3.2.5 Сотрудничество с автокластерами других регионов.....	43
3.3 ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ.....	44
3.3.1 Создание Учебного центра. Повышение квалификации персонала участников Кластера	44
4 . КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КЛАСТЕРА НА 2018 ГОД	45
5 ЗАКЛЮЧЕНИЕ	48
6 ПРИЛОЖЕНИЯ.....	49
6.1 БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ АПМ «КАП СО» за 2017 год.....	49
6.2 ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ АПМ «КАП СО» от 30.03.2018г.	52

1 ВВЕДЕНИЕ

В 2017 году Ассоциация предприятий машиностроения «Кластер автомобильной промышленности Самарской области» (АПМ «КАП СО») продолжила выполнение возложенных на нее задач для достижения поставленных целей.

Развитие кооперации между участниками Кластера и повышения уровня локализации: организованы ряд совещаний, переговоров и оформлены дорожные карты локализации с ПАО «АВТОВАЗ». Общая дорожная карта включает в себя 61 поставщика Самарской и Ульяновской областей, в том числе 36 участников Кластера. В развитие общей дорожной карты оформлены 16 дорожных карт локализации между поставщиками и закупочной организацией ПАО «АВТОВАЗ» - ООО «АРНЗО».

Привлечение новых потребителей, расширения рынков сбыта и географии поставок: организованы встречи с крупными потребителями, B2B переговоры, визиты и аудиты потребителей, получение запросов, их отработка.

Повышение уровня соответствия участников Кластера требованиям ключевых потребителей: организованы обучающие семинары и курсы, проведена целевая работа по ряду участников Кластера по повышению уровня производственной системы, внедрению бережливого производства и подготовке к аудитам и сертификации.

Привлечение государственной поддержки: проработаны ряд совместных проектов с возможным использованием Постановления Правительства РФ № 41 от 27.01.2016.

Развитие экспортного потенциала: привлечены инструменты господдержки на затраты по транспортировке не сырьевой продукции за рубеж по 5 компаниям, включая участников Кластера.

2 ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ «КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ»

2.1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Ассоциация предприятий машиностроения «Кластер автомобильной промышленности Самарской области» (далее - Ассоциация) учреждена решением общего (учредительного) собрания членов Ассоциации 29 июля 2016 года. Ассоциация является добровольным объединением юридических лиц и (или) граждан, основанном на членстве и созданном для осуществления методического, организационного, экспертно-аналитического, информационного сопровождения развития Кластера автомобильной промышленности Самарской области.

Ассоциация является некоммерческой организацией.

Полное официальное наименование Ассоциации:

на русском языке – Ассоциация предприятий машиностроения «Кластер автомобильной промышленности Самарской области»,

на английском языке – Machine-building association «Cluster of Automotive Industry of Samara Region».

Сокращенное наименование Ассоциации:

на русском языке – АПМ «КАП СО»,

на английском языке – MBA «CAI SR».

Место нахождения Ассоциации: Российская Федерация, Самарская область, город Тольятти.

Адрес Ассоциации: Российская Федерация, Самарская область, город Тольятти, Южное шоссе, 165.

Основной государственный регистрационный номер юридического лица (ОГРН) 166313123701.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц серия 63 №006294703, выдано 15.08.2016 г. ИФНС по Красноглинскому району г. Самары; 443112, г. Самара, ул. С.Лазо, 2а.

Идентификационный номер налогоплательщика: 6320015818.

Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе серия 63 №006294704 выдано 12.08.2016 ИФНС по Красноглинскому району г. Самары.

Лицензия на образовательную деятельность регистрационный номер 7118, серия 63 Л01 №0002851 от 02.06.2017, сроком действия «бессрочно» выданная Министерством образования и науки Самарской области.

2.2 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ «КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ»

Ассоциация предприятий машиностроения «Кластер автомобильной промышленности Самарской области» создана в целях:

- создания условий для эффективного взаимодействия участников Кластера, учреждений образования и науки, некоммерческих организаций, органов государственной власти и органов местного самоуправления, инвесторов в интересах реализации программы развития Кластера и достижения ее целевых показателей;

- координации деятельности участников Кластера, направленной на создание новых или развитие существующих цепей поставок промышленной продукции в целях повышения кооперации производства комплектующих в промышленной продукции Кластера;
- мониторинга ключевых показателей развития Кластера.

Основные задачи Кластера:



2.3 НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ «КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ»

Ассоциация предприятий машиностроения «Кластер автомобильной промышленности Самарской области» осуществляет методическое, организационное, экспертно-аналитическое, информационное сопровождение

развития «Кластера автомобильной промышленности Самарской области», которое включает в себя следующие виды деятельности:

- разработка, содействие реализации и реализация программы развития Кластера с учетом стратегии пространственного развития Российской Федерации, а также схем территориального планирования Российской Федерации и субъектов Российской Федерации, на территориях которых расположена инфраструктура Кластера;
- формирование и ведение реестра участников Кластера, функциональной и организационной карт участников Кластера, включая информацию о производимой продукции, проектах, производственном и кадровом потенциале и т.д.;
- организация подготовки, переподготовки, повышения квалификации и стажировок кадров, в том числе инженерно-технических, предоставление консультационных услуг в интересах участников Кластера;
- организация вебинаров, круглых столов, конференций (межрегиональных, международных), семинаров с приглашением ведущих российских и зарубежных экспертов к участию по направлениям специализации Кластера;
- проведение мониторинга состояния промышленного, научного, финансово-экономического потенциала территорий и предоставление указанной информации участникам Кластера;
- организация вывода на рынок новых продуктов, произведенных в рамках промышленного кластера, развитие кооперации участников Кластера в научно-технической сфере;
- организация выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятий в сфере интересов участников Кластера, а также организация участия

участников Кластера в выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятиях, проводимых за рубежом;

- содействие в реализации совместных проектов участников Кластера, направленных на повышение объемов, качества цепи поставок и кооперации производства комплектующих в конечной продукции Кластера;
- выработка единой стратегии развития Кластера;
- содействие развитию инновационной и производственной инфраструктуры Кластера.

2.4 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АССОЦИАЦИИ

Высшим органом управления Ассоциации является **Общее собрание членов Ассоциации**, которое принимает решения по наиболее важным вопросам, в том числе утверждает Устав Ассоциации, обеспечивает достижение установленных целей, определяет стратегию развития, избирает Совет Ассоциации и исполнительный орган управления и контроля Ассоциации. По состоянию на 31.12.2017 членами Ассоциации являются 59 предприятий - участников Кластера:

1. ПАО «АВТОВАЗ»
2. АО «АД Пластик Тольятти»
3. ООО «Рулевые системы»
4. ЗАО «Полад»
5. ООО «Фрост»
6. АО «Автоком»
7. ЗАО «Кинельагропласт»
8. АО «АКОМ»

9. ООО «АКОМ-Инвест»
10. АО «Тольятти Комплект Авто»
11. ООО «Уралавтосталь-ТЛ»
12. ЗАО «Мегапласт»
13. ООО «Мобиль»
14. ООО «Аутокомпонент Инжиниринг-2»
15. ООО «ТПВ РУС»
16. ООО «СЭД»
17. ООО фирма «Регион Волга»
18. ООО «КАМПЛАСТ-Т»
19. ООО «ББС»
20. ООО «Деталь-Ресурс»
21. ООО «Экопласт»
22. ООО «СамараАвтоПрибор»
23. ООО «Автопласт-Сызрань»
24. ООО «Юнитерм»
25. АО «Супер-Авто Холдинг»
26. ООО «Завод кондиционеров «АВГУСТ»
27. ООО «Аксиома»
28. ООО «Волга-С»
29. ООО «ВолгаТэк»
30. ООО «ТЛТ ОСНАСТКА»
31. ООО «Тольяттинский завод стальных колес»
32. Государственное автономное учреждение Самарской области «Центр инновационного развития и кластерных инициатив»
33. ООО «Брозе Тольятти Автомотив»
34. ОАО «Тольяттинский завод технологического оснащения»
35. ООО «Детальстройконструкция»
36. ООО «ДЭСКА»

37. ООО «ВАЛЕО Сервис»
38. ООО «Металлопродукция»
39. АО «КАРДАН»
40. АО «СУМИРИКО АУТОМОТИВ ХОУЗ РУС»
41. ООО «Валее-95»
42. ООО «НОБЕЛЬ АВТОМОТИВ РУСИА»
43. ООО «ГУММА ЛАЙН»
44. ООО «ИДЕАЛ-ПЛАСТ»
45. ООО «ЛАДА-ПРЕСС»
46. ООО «ИПРОСС»
47. ООО ПКК «Ферроплюс»
48. ООО «Завод полимерных изделий», тольяттинский филиал
49. ООО «РОБОЛА»
50. ООО «Автопенополимер»
51. ООО «Самараавтожгут»
52. ЗАО «ДЖИ ЭМ-АВТОВАЗ»
53. ЗАО «АВТОЛИСТ»
54. ООО «ПРОФТРУБА»
55. АО «ЭКОПОЛ-Трейд»
56. АО «ПЭС/СКК»
57. АО «ВАЗИНТЕРСЕРВИС»
58. АО «МОТОР-СУПЕР»
59. ООО «ЭБЕРСПЕХЕР ВЫХЛОПНЫЕ СИСТЕМЫ РУС»



Карта участников АПМ «КАП СО»

В 2017 году проведено 2 Общих собрания членов Ассоциации:

- Общее собрание членов Ассоциации 18.04.2017 г., на котором было утверждено Положение об Общем собрании членов Ассоциации, приняты решения о приеме 8 новых членов в Ассоциацию, утверждены годовой отчет Ассоциации за 2016 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность Ассоциации за 2016 год, приоритетные направления деятельности Ассоциации на 2017 год, финансовый план Ассоциации на 2017 год.
- Общее собрание членов Ассоциации 29.08.2017 г., на котором было принято решения об избрании Совета Ассоциации, генерального директора Ассоциации сроком, ревизионной комиссии Ассоциации сроком на 1 (один) год, утвержден Устав Ассоциации в новой редакции, утверждены функциональная карта и программа развития Кластера

автомобильной промышленности Самарской области на 2016-2020 годы
в новой редакции.



Фото с Общего собрания 18 апреля 2017 года

Коллегиальным органом управления Ассоциации является **Совет Ассоциации**. Совет Ассоциации играет ключевую роль в определении приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Ассоциации, осуществляет общее руководство Ассоциацией, принимает решения и выполняет задачи, стоящие перед кластером, созывает Общее собрание, предварительно рассматривает приоритетные направления деятельности, принципы формирования и использования имущества, финансового плана, годового отчета Ассоциации, а также проводит контроль над деятельностью единоличного исполнительного органа власти. Действующий Совет Ассоциации избран на общем собрании 29.08.2017 г. в количестве 7 (семь) человек сроком на 1 (один) год в следующем составе:

1. Безруков Сергей Александрович;
2. Вайно Эдуард Карлович;
3. Дерюжов Антон Владимирович;
4. Чирков Денис Станиславович;
5. Крайнов Андрей Вениаминович;

6. Федченко Сергей Сергеевич;

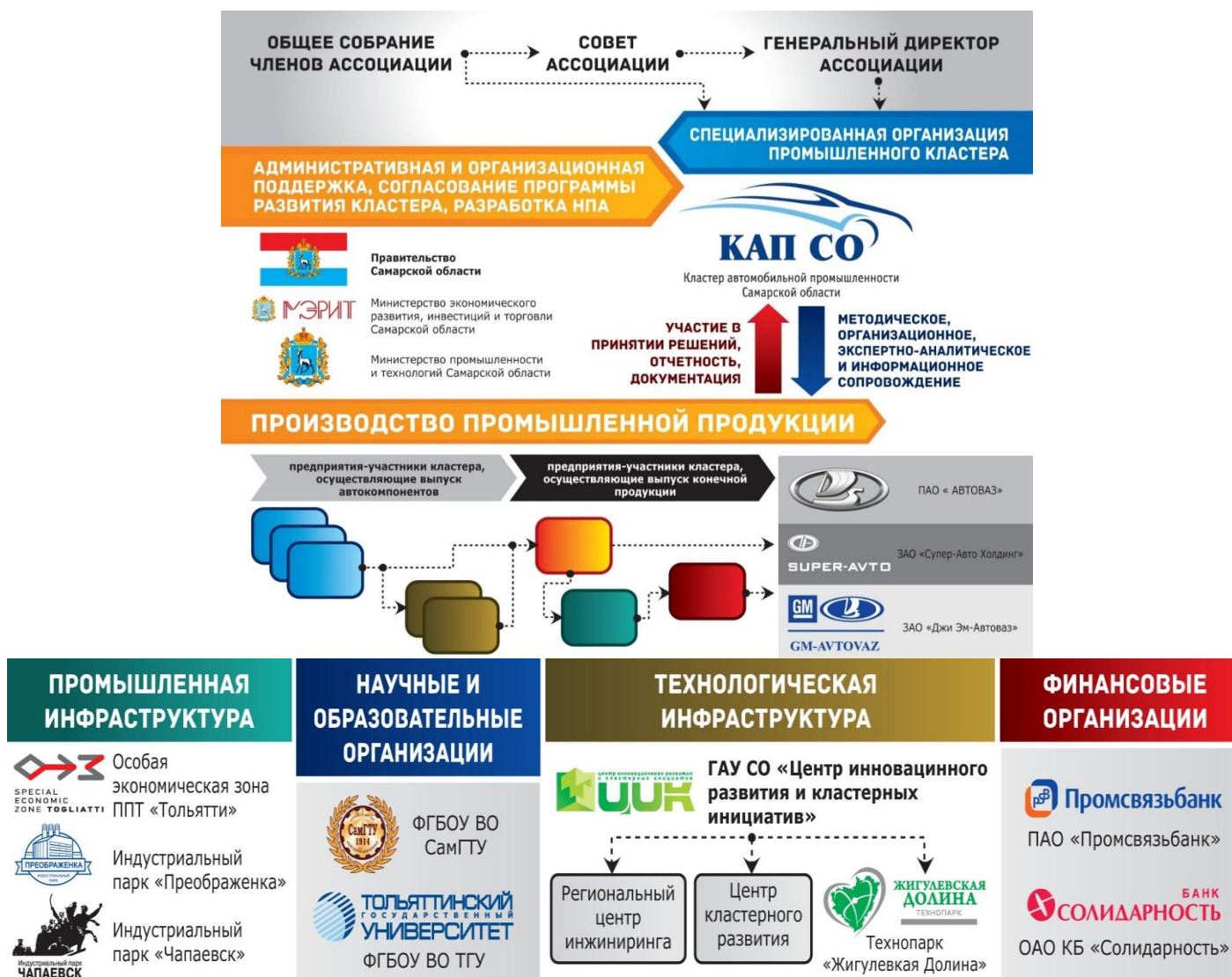
7. Платошин Леонид Петрович.

В 2017 году прошло 3 заседания Совета Ассоциации:

- Заседание Совета Ассоциации путем проведения заочного голосования (опросным путем) 14.04.2017 г., на котором одобрены заявления о вступлении в члены Ассоциации новых участников, одобрен годовой отчет Ассоциации за 2016 год, одобрена бухгалтерская (финансовая) отчетность Ассоциации за 2016 год, одобрены приоритетные направления деятельности Ассоциации на 2017 год, одобрен финансовый план Ассоциации на 2017 год, принято решение о созыве Общего собрания членов Ассоциации.
- Заседание Совета Ассоциации путем проведения заочного голосования (опросным путем) 12.08.2017 г., на котором принято решение о созыве Общего собрания членов Ассоциации 29.08.2017.
- Заседание Совета Ассоциации путем проведения заочного голосования (опросным путем) 27.12.2017 г., на котором утверждены сметы расходов Ассоциации на период с 01.01.2017 до 31.12.2017, на период с 01.01.2018 до 31.12.2018.

Единоличным исполнительным органом Ассоциации является **Генеральный директор Ассоциации**. Единоличный исполнительный орган осуществляет текущее руководство Ассоциацией, а также решение всех оперативных вопросов, которые не составляют компетенцию других органов Ассоциации, обеспечивает коммуникации с органами исполнительной власти, участниками кластера и объектами инфраструктуры кластера, создает условия для реализации основных стратегических документов и решений Общего собрания и Совета Ассоциации. На Общем собрании 29.08.2017г. генеральным

директором Ассоциации сроком на 1 (один) год избран Крайнов Андрей Вениаминович.



Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Ассоциации осуществляется **Ревизионной комиссией** Ассоциации. Ревизионная комиссия Ассоциации избрана Общим собранием Ассоциации 29.08.2017 г. на срок 1 (один) год в следующем составе:

1. Буцаев Валерий Александрович;
2. Крупеня Виктор Николаевич;
3. Волкова Ольга Ивановна.

На основании устава Ассоциации ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Ассоциации за 2017 год. По итогам проверки, проведенной на выборочной основе, ревизионная комиссия АПМ «КАП СО» заключает:

«В ходе проверки подтверждений числовых данных и пояснений, содержащихся в бухгалтерской отчетности, установлено, бухгалтерская отчетность Ассоциации соответствует требованиям закона «О бухгалтерском учете» и другим нормативным актам, регулирующим ведение бухгалтерского учета, а также учетной политике Ассоциации.

Фактов нецелевого использования денежных средств, нарушения порядка ведения бухгалтерского учета, искажения бухгалтерской отчетности, несоблюдения законодательства и нормативных актов, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности АПМ «КАП СО» не обнаружено.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности АПМ «КАП СО» за 2017 год, отраженные в годовой бухгалтерской отчетности, могут быть приняты общим собранием членов Ассоциации к рассмотрению и утверждению.».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Ассоциации за 2017 год приведена в Приложении 5.1.

Заключение Ревизионной комиссии от 30.03.2018 приведено в Приложении 5.2.

Организационная структура Ассоциации утверждена Советом Ассоциации 30.12.2016.



3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АССОЦИАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ «КЛАСТЕР АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ» В 2017 ГОДУ

3.1 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ И ПРОЦЕССНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

3.1.1 Оказание содействия в поиске, формализации и реализации совместных проектов по импортозамещению и по новым проектам автомобилей, включая развитие поставщиков и содействие в кооперации с поставщиками 1-го уровня. Дорожные карты локализации

В конце 2016 и в 2017 году под кураторством полномочного представительства Президента РФ в ПФО (проведено несколько совещаний рабочей группы с участием руководства ПАО «АВТОВАЗ», ООО «АРНЗО», Министерства промышленности и технологий Самарской области, Кластера) приняты решения сформировать план работы с локальными и локализованными иностранными поставщиками с целью увеличения уровня локализации Альянса. Участие Кластера позволило структурировать данную работу и утвердить 3 апреля 2017 года «Дорожную Карту по развитию кооперации АВТОВАЗ-РЕНО-НИССАН с локальными поставщиками в целях локализации производства автокомпонентов и развития локальной панели поставщиков» (утверждена Безруковым С.А. и вице-президентом по закупкам ПАО «АВТОВАЗ» – генеральным директором ООО «АРНЗО» В.Мамиллапалле), включающую 61 поставщика. Эта общая Дорожная Карта разворачивается на локальные дорожные карты (ДК) по каждому поставщику.

Уже в апреле с участием Кластера был сформирован пул из 16 проектов локальных ДК, который ожидалось подписать в июне 2017 года (АКОМ, Рулевые системы, МЕГАПЛАСТ, УРАЛАВТОСТАЛЬ-ТЛ, МОБИЛЬ, СЭД, КАРДАН, КАМПЛАСТ-Т, ББС, ТМЗ, ДЕТАЛЬ-РЕСУРС, АЕ-2, ДЭСКА, ФРОСТ, Аксиома, Экопласт, Кинельагропласт и другие). Однако, несмотря на

достаточно активную позицию координатора от АРНЗО и привлечение широкого круга профильных сотрудников АРНЗО, по состоянию на июль была подписана только одна дорожная карта (Рулевые системы), на начало октября подписаны дополнительно 5 дорожных карт (КАМПЛАСТ-Т, Гумма Лайн, СЭД, ПРИЗМА, ФРОСТ). К совещанию с Полпредством по ПФО 31.10.2017 всего подписаны 16 дорожных карт (дополнительно - Мегапласт, УММ, УралАвтоСталь, ББС, ТМЗ, МОБИЛЬ, БРИСК, ФЕДЕРАЛ МОГУЛ, МОТОРИКА, САТУРНО-ТП).

На конец 2017 года большинство пунктов дорожных карт были выполнены, за исключением случаев переноса сроков выполнения некоторых пунктов на 2018 год по объективным причинам: требования сертифицирующих органов по прохождению аудита IATF 16949 (КАМПЛАСТ-Т) или необходимости переезда на более просторную производственную площадку (ФРОСТ).

Постоянная работа в рамках Общей Дорожной Карты позволила расширить круг вовлекаемых в процесс поставщиков до 71. В результате 11 поставщиков отказались от формирования дорожных карт, по 20 поставщикам получен отказ АРНЗО со ссылкой на различные причины. По части позиций Кластер не был согласен с позицией АРНЗО и предоставил свои доводы (например, Экопласт, АЕ-2, Аксиома, Деталь-Ресурс, АКОМ, КАМПЛАСТ-Т, МОБИЛЬ, КАРДАН и др.). В некоторых случаях были направлены официальные письма. Одновременно с этим в 2017 году в адрес ПАО «АВТОВАЗ» было направлено предложение содействовать изначальной номинации локальных поставщиков, планирующих производство для всей платформы на территории Самарской области и способных удовлетворить требования Альянса по ключевым параметрам.

Проведены ряд В2В встреч с автопроизводителями и глобальными поставщиками 1-го уровня по возможности включения участников Кластера в панель потенциальных поставщиков по профильным направлениям (товарным группам).

В процессе подготовки к соответствию требованиям ключевых потребителей и реализации дорожных карт локализации наработаны планы мероприятий по повышению уровня потенциальных поставщиков - участников Кластера и оказано содействие в реализации указанных планов мероприятий до включения в панель поставщиков и участия в тендерах на новые проекты или проекты локализации.

3.1.2 Содействие участникам Кластера в использовании инструментов господдержки. Проработка совместных проектов участников Кластера

Оформленные в 2016 году и в начале 2017 года на уровне предварительных заявок несколько совместных проектов для дальнейшей подачи заявки на предоставление субсидий в связи с изменением условий предоставления субсидий (исключение прямого субсидирования оборудования) и противоречия с внутренними процедурами основных потребителей (оснастка должна быть в собственности АВТОВАЗ, Рено или Ниссан) реализуются без субсидий или реализация проектов отложена на неопределенный срок, а в некоторых случаях отменена.

С целью решения вопроса по прямому субсидированию оборудования направлялись запросы и предложения в Минпромторг РФ, СОЮЗМАШ и ГосДуму. На запрос АПМ «КАП СО» в адрес депутата ГосДумы от г.о. Тольятти Бокка В.В. № 01/73 от 02.06.2017 и его последующего запроса в адрес Минпромторга РФ получен ответ от Министра промышленности и торговли РФ Мантурова Д.В. № МД-45526/02 от 13.07.2017. Затем поступило уточнение от зам. директора Департамента региональной промышленной политики и проектного управления Цуканова Д.Г. № 46844/02 от 20.07.2017 в адрес АПМ

«КАП СО». Это означает, что в соответствии с БК РФ прямое субсидирование оборудования по Постановлению Правительства РФ 41 от 27.01.2016 не представляется возможным в существенном размере, фактически возможно только 15% первого платежа по лизингу или 0,7 ключевой ставки по кредитам на оборудование.

Относительно субсидирования технологической оснастки подготовлены обоснования, расчеты на примере ОАО «ТЗТО» и проведены несколько раундов переговоров с руководством закупочной организации АВТОВАЗ-РЕНО-НИССАН по возможности применения данного вида господдержки для субсидирования части затрат на оснастку для предприятий, имеющих статус надежных поставщиков. В ноябре достигнута договоренность о возможном рассмотрении совместных проектов с участниками Кластера – ООО «МЕГАПЛАСТ» и ООО «АУТОКОМПОНЕНТ ИНЖИНИРИНГ – 2». Поставщиками проводится подбор проектов для достижения целевых показателей в соответствии с условиями предоставления субсидий.

Проведены переговоры с руководством ООО «УАЗ» о возможности реализации совместных проектов с локальными поставщиками, в том числе из числа участников Кластера. Обозначены ряд поставщиков, с которыми возможна реализация совместных проектов в 2018-2019 г.г – ООО «ТОЛЬЯТТИНСКИЙ ЗАВОД СТАЛЬНЫХ КОЛЕС», ООО «ТПВ-РУС», ООО "ВАЛЕО СЕРВИС", АО «КАРДАН», ООО «МЕГАПЛАСТ», а также с предприятием ОАТ - ООО «ДААЗ-Штамп». С указанными предприятиями периодически отслеживается наличие совместных проектов, удовлетворяющих требованиям Постановления 41.

Отдельные проекты потенциально возможно было бы реализовать и с участием ПАО «КАМАЗ», как пример, с ООО «МЕТАЛЛОПРОДУКЦИЯ» проект локализации обивки кабины AXOR, но длительность проекта

планируется сократить до 2021 года, а для реализации совместных проектов с выполнением условий бюджетной эффективности требуется 5 лет, т.е. минимум с 2018 до 2022 года. Кроме того, ПАО «КАМАЗ» планирует пройти отбор собственного промышленного кластера, удовлетворяющего требованиям Постановления Правительства РФ от 31 июля 2015 г. № 779.

3.1.3 Проработка потребности участников Кластера и предприятий-партнеров Кластера по возможности локализации производства импортируемых или новых компонентов внутри Кластера или на предприятиях-партнерах Кластера

Организован сбор потребностей автопроизводителей и поставщиков 1-го уровня по локализации производства компонентов, проработаны возможности освоения производства указанных компонентов участниками Кластера. Таким образом, отработаны возможности встраивания участников Кластера в цепочку поставок компаний: ТАКАТА Рус (крышек модулей подушек безопасности, катушки ремня безопасности, пластиковых изделий, прогрессивной штамповки и каркаса руля), АУТОЛИВ (пластик, штамповка, алюминиевое литье), ХАЙ-ЛЕКС (мехобработка, детали тросов), МАГНА (пластик), Рулевые системы (детали рулевых тяг, наконечников и картера рулевого механизма), Calsonic Kansey (штамповка и детали интерьера), КАМАЗ ДАЙМЛЕР (пластиковые детали интерьера и экстерьера), ООО "Шэффлер Мануфэкчеринг Рус" (штампованные детали, мехобработка, алюминиевое литье), БОШ ПАУЭР ТУЛЗ - Саратов (шпиндели, штифты, кабели), МИЦУБА (валы, мехобработка, штампованные и резинотехнические детали), ООО "НОБЕЛЬ АВТОМОТИВ РУСИЯ" (мехобработка, шланги, гайки), MGI (пластик, экструзия), ВАЛЕО (штамповка, мехобработка), БЕНТЕЛЕР (штампованные детали и литьевые компоненты оснастки), CNH (пластиковые детали экстерьера). В ряде случаев заключены соглашения о конфиденциальности, получены чертежи и технические требования, проработаны с участниками Кластера возможность

изготовления и получены технико-коммерческие предложения, которые после анализа направлены потребителю и организованы аудиты при необходимости.

Проработка новых заказов с Tier 1 поставщиками

Примеры:



Поиск новых потребителей вне Кластера

Примеры:



Также проработана возможность кооперации с АВТОТОР (компоненты для а/м KIA Sorento и Cerato), с PSA (компоненты для вторичного рынка России и Европы на а/м Peugeot и Citroen), с DAIMLER (компоненты для СП «ДАЙМЛЕР КАМАЗ РУС»), с GEELY (компоненты для СП «БЕЛДЖИ»), с ВОЛЬВО (компоненты для грузовых автомобилей). Дополнительно прорабатывалась загрузка мощностей участников Кластера за счет потребности из параллельных секторов - АО «Петербургский тракторный завод» (компоненты для тракторов), «Усть-Катавский вагоностроительный завод им. С.М.Кирова» (компоненты для вагонов). Принято участие в бизнес-миссии в Пермский край, проведена информационная адресная рассылка каталога Кластера по крупным промышленным предприятиям Пермского края, Ростовской области. Проведены переговоры с руководителями закупок

указанных предприятий по возможности сотрудничества предприятий Кластера как поставщиков компонентов или услуг.

Параллельно на постоянной основе проводился анализ возможности формирования совместных проектов по Постановлению Правительства РФ от 27.01.2016 № 41.

3.1.4 Продвижение экспортной деятельности

С целью реализации экспортного потенциала, включая увеличение объемов экспорта оказано содействие в получении субсидии на транспортировку не сырьевой продукции за рубеж 5-ти компаниям Самарской области, две из которых являются участниками Кластера – АО «АКОМ» и ООО «ВАЛЕО СЕРВИС». Общий объем поставок на экспорт по указанным компаниям превысил более 1,0 млрд. руб. Субсидии получены по Постановлению Правительства РФ от 26 апреля 2017 г. № 496 «О предоставлении субсидий из федерального бюджета российским организациям, в том числе организациям автомобилестроения, сельскохозяйственного машиностроения, транспортного машиностроения и энергетического машиностроения, на компенсацию части затрат на транспортировку продукции».

5

предприятий Кластера и Самарской области участвовали в программе РЭЦ господдержки экспорта

 Субсидия на транспортировку продукции	01.10.2016-30.06.2017, млн.руб	01.07.2017-30.09.2017, млн.руб.	Объем экспорта млн. руб
Поставщик 1	9,2		235,5
Поставщик 2	13,9	5,1	437,9
Поставщик 3	1,9	1,6	76
Поставщик 4	5,6		239,7
Поставщик 5		1,8	32,1

| Итого: >1 млрд. руб в 2017

3.1.5 Проработка снижения затрат на закупку за счет совмещения или объединения закупок: металлов, материалов, инструмента

С конца 2016 года по апрель 2017 года проведена работа по сбору и анализу потребности в закупках металлопроката, материалов, инструмента среди участников Кластера и ряда компаний Самарской области.

Найдены совпадения с возможностью совместных закупок с экономическим эффектом по 11 компаниям по металлопрокату и по 14 компаниям по материалам. С согласия заинтересованных сторон сообщены контакты для дальнейшей непосредственной проработки между компаниями. Затруднения для проработки вызывали риски срыва поставок через другие компании, для других компаний и факт того, что часть компаний являлись конкурентами по конечному продукту. Тем не менее, потенциал снижения затрат выявлен и все заинтересованные компании информированы о

возможностях и готовности АПМ «КАП СО» провести коммуникационные и организационные мероприятия для его реализации.

Существенных совпадений по закупке инструмента не выявлено.

3.1.6 Инновационные проекты. Участие в НТИ

В 2017 году Кластером налажено взаимодействие с проектным офисом Национальной Технологической Инициативы (НТИ), рабочей группой Автонет, Технет.

Кластером совместно с ПАО «АВТОВАЗ» и Министерством экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области сформировано и направлено предложение по направлению «Силовые установки для транспортных средств на альтернативных видах топлива (на топливных элементах)». В 2018 году будет продолжено взаимодействие и работа по данному направлению.

В 2017 году Кластером поддержано 2 инновационных проекта Самарской области в рамках НТИ:

Разработка программного обеспечения (иерархических библиотек моделей) для многоуровневого цифрового моделирования, анализа, оптимизации производственной деятельности и проектов модернизации машиностроительного предприятия

Одним из наиболее актуальных направлений повышения конкурентоспособности являются процессы оптимизации производственных процессов предприятий, в том числе эффективно решаемые на базе современных инструментов цифрового моделирования и оптимизации производств. Актуальный для программы развития Кластера автомобильной промышленности проект «Разработка программного обеспечения (иерархических библиотек моделей) для многоуровневого цифрового моделирования, анализа, оптимизации производственной деятельности и

проектов модернизации машиностроительного предприятия» посвящен разработке модулей программного обеспечения, библиотек моделей, адаптированных к российским типовым производственным участкам, оборудованию, техпроцессам. А также оказанию услуг по цифровому моделированию производств на базе разработанных модулей, реализации пилотных проектов цифрового моделирования и оптимизации производств, с целью их дальнейшего тиражирования. Существующие системы цифрового моделирования, анализа, оптимизации производств не адаптированы к российским типовым производственным участкам, и для каждого предприятия необходимо создавать в них цифровые модели «с нуля», силами специалистов, имеющих высокую квалификацию, и затрачивая объемные временные ресурсы. Создаваемые адаптированные модули программного обеспечения (многоуровневые библиотеки моделей с вложенностью, иерархией), позволят существенно упростить процесс цифрового моделирования производств российских предприятий, ускорить данный процесс цифрового моделирования и оптимизации производств, упростить требования к квалификации специалистов, реализующих проекты для предприятий. Кроме того, данные услуги и существующие программные продукты, как правило, являются дорогостоящими, и малым и средним предприятиям, они зачастую недоступны по стоимостным параметрам. Исходя из этого, данные разработки адаптированных цифровых многоуровневых библиотек планируется использовать в создаваемой совместной инфраструктуре, для оказания услуг малым и средним предприятиям по оцифровке и оптимизации производств.

Разработка интеллектуальной многокритериальной системы диагностики состояния и прогнозирования технического состояния транспортного средства на основании модели ориентированного подхода (система ИСМД)

Автопроизводители и крупные производители автокомпонентов разрабатывают различные виды и типы моделей автомобилей, их узлов и

агрегатов для решения инженерных задач (проектирование, расчеты), компоновочных задач (эргономика, динамика и т.д.), которые позволяют облегчить процесс проектирования и производства техники. Однако этап жизненного цикла продукта, связанный с эксплуатацией техники потребителем и ее обслуживанием и восстановлением работоспособности, на данный момент с точки зрения внедрения аналитических моделей, прорабатывается по несовершенным и устаревшим методикам без модели ориентированного подхода. Формирование подобных комплексных моделей необходимо в целях проведения максимально адекватной диагностики и прогнозирования технического состояния транспортного средства исходя из режимов эксплуатации, климатических условий, нагрузки и состава (ВОМ) автомобиля.

Логика работы данной системы заключается в анализе параметрических характеристик реального автомобиля путем выполнения следующих операций:

- накопление и хранение объема данных о параметрах функционирования автомобиля (режимах движения, нагрузке, динамических параметрах, информации с датчиков систем автомобиля, дополнительных датчиков системы диагностики);

- обработка параметров функционирования автомобиля с отсечением колебаний сигналов, вызванных не критическими возмущениями окружающей среды (возмущения дорожного покрытия, погодные условия, климатические условия, техногенные возмущения и т.д.) для формирования адекватной статистики функционирования автомобиля;

- передача обработанных на борту данных в стационарную базу данных для накопления «истории» и ведения учета функционирования автомобиля (либо экстренная передача данных с помощью системы ГЛОНАСС в случае экстренных ситуаций – ДТП и случайных дефектов);

- обработка статистических и параметрических данных с помощью аналитического модуля с целью определения наиболее вероятных преддефектных и предаварийных состояний для своевременного выполнения операций ППО и ППР, а также проведения ТО и ТР, направленных на обеспечение максимальной готовности и эффективности функционирования автомобилей) путем моделирования поведения автомобиля, его узлов, систем и агрегатов в зависимости от режимов движения, нагрузки, внешних возмущений со стороны окружающей среды – профиля покрытия, погоды, климата и т.д.;

- выдача рекомендаций по проведению ТО и ТР в зависимости от пробега автомобиля, срока службы узлов, систем и агрегатов, их измеряемых и рассчитываемых динамических и статических параметров, возмущений со стороны окружающей среды.

Испытания бортового модуля должны производиться на транспортном средстве автопроизводителя РФ, разрабатывающего инновационные проекты в области инновационной электроники (систем ADAS) и беспилотных ТС (роботизированной техники).

3.1.7 Актуализация программы развития Кластера

Командой кластера актуализирована Программа развития Кластера на 2016 – 2020 годы, которая является основополагающим документом для подачи заявок на участие в отборе совместных проектов в целях применения к ним мер стимулирования деятельности в сфере промышленности, утвержденных постановлениями Правительства Российской Федерации от 31 июля 2015 г. № 779, от 28 января 2016 г. № 41.

Утвержденные в 2016 году Программа развития Кластера на 2016 – 2020 годы и функциональная карта Кластера, обновлены в августе 2017 года с учетом 7 новых участников Кластера: ЗАО «Автолист», ООО «ПРОФТРУБА», АО «ЭКОПОЛ-Трейд», АО «ПЭС/СКК», АО «ВАЗИНТЕРСЕРВИС»,

АО «МОТОР-СУПЕР», ООО «ЭБЕРСПЕХЕР ВЫХЛОПНЫЕ СИСТЕМЫ РУС».

Программа развития Кластера на 2016-2020 годы включает в себя 30 проектов создания, развития и локализации производств автомобильных компонентов с целью импортозамещения общей стоимостью более 10 млрд. рублей. Доля инвестиций в оборудование по этим проектам в среднем составляет около 70%.

3.1.8 Адресная работа с критичными поставщиками или ситуациями

В течение 2017 года АПМ «КАП СО» активно участвовало в разработке и реализации плана мероприятий по стабилизации работы ЗАО «ПОЛАД» с ПАО «АВТОВАЗ». В 2018 году данная работа была продолжена, отмечен явный прогресс компании по улучшению качества продукции, ритмичности поставок, оптимизации затрат и менеджмента.

Кроме того, аналогичные работы проводились и с предприятиями группы «АВТОКОМ», ЗАО «КАРДАН».

3.1.9 Создание технико-технологической базы участников и партнеров Кластера

На базе анкетирования и взаимодействия с участниками Кластера в течение 2017 года создана технико-технологическая база данных, которая позволяет определить потенциальные возможности каждого предприятия для освоения производства определенных компонентов, потребность в которых испытывается потребителями и проводится поиск потенциальных поставщиков.

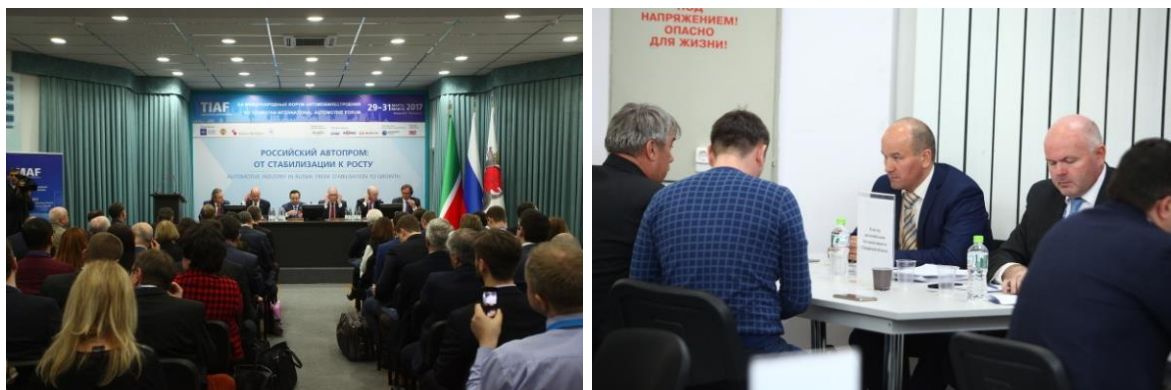
Кроме того, параллельно начато создание базы данных партнеров Кластера и других предприятий автомобильной промышленности в Самарской области и в других регионах с аналогичной целью поиска потенциальных возможностей увеличения объемов поставок или локализации закупок участниками Кластера.

3.2 ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

3.2.1 Участие Кластера в отраслевых выставках, конференциях, форумах в 2017 году

Кластер был представлен на следующих форумах в качестве выступающего (спикера) и участника круглых столов.

- 1) Международный форум автомобилестроения. Республика Татарстан (ТИАФ-2017) «Российский автопром: от стабилизации к росту», г. Казань, 29-30 марта 2017 года. Кластер автомобильной промышленности Самарской области принял участие в данном мероприятии как в качестве информационного партнера, так и активного участника дискуссионных площадок, B2B-встреч с директорами по закупкам крупнейших автомобилестроительных компаний.



- 2) 8-ой Международный Московский Автомобильный Форум (ИМАФ-2017) «Автомобильная отрасль в процессе трансформации: факторы успеха», г. Москва, 22-23 августа 2017 года.
- 3) Форум «АвтоЭволюция 2017», г. Калуга, 14-15 сентября 2017 года.
- 4) Выставка-форум автомобильной индустрии «Автопром. Автокомпоненты - 2017», г. Тольятти, 27-28 сентября 2017 года.

Кластер выступил партнером и принял активное участие также в следующих отраслевых форумах и конференциях: Российский автомобильный форум (г. Москва) 15-16 марта, AutoInvest (г. Санкт-Петербург) 14-16 марта, Connected Car Summit (г. Москва) 21 ноября.

3.2.2 Организация В2В, дней поставщиков и других деловых мероприятий для участников кластера

8 февраля 2017 года при поддержке КАП СО в технопарке «Жигулевская долина» проведен круглый стол «Текстурирование пресс-форм как способ повышения качества изделий из пластика» с докладом ООО «СТАНДЕКС РУС», где приняли активное участие члены АПМ «КАП СО», производители автокомпонентов из пластика, для которых является актуальной тема снижения затрат на тиснение, повышение его качества и ресурса.

9 февраля 2017 года в Тольятти при поддержке КАП СО состоялось третье совещание по вопросам взаимодействия с поставщиками автокомпонентов с участием представителей полпредства президента в ПФО.

К мероприятию была проведена детальная подготовка совместно с «АВТОВАЗ РЕНО НИССАН закупочная организация» и министерством промышленности и технологий Самарской области, подготовлено сводное состояние по 60 поставщикам АВТОВАЗа, которых можно рассматривать в проектах по локализации и импортозамещению.

Руководством Кластера при содействии правительства региона собраны предложения от предприятий и направлены на «АВТОВАЗ». Автопроизводителем совместно с руководством КАП СО проведена предварительная работа по изучению данных предложений и определены мероприятия как со стороны «АВТОВАЗ», так и со стороны предприятий, которые необходимо осуществить для обеспечения поставок автокомпонентов на АВТОВАЗ.

25 апреля 2017 года в технопарке «Жигулевская долина» при поддержке КАП СО состоялся семинар HEGEN GROUP (Тольятти) и Группа Технополис (Москва) «Управление качеством на современном автомобилестроительном предприятии», где представлены комплексные решения в области управления качеством на основе методик статистического контроля (SQC) на измерительных системах Mahr (Германия) и программном обеспечении Q-DAS (Германия), а также система подготовки персонала на основе лицензированной программы TEQ (Германия).

26 апреля 2017 года в технопарке «Жигулевская долина» при поддержке КАП СО состоялся семинар «Инновационные решения корпорации Shimadzu в области разработки и исследования свойств полимерных материалов и пластмасс», посвященный проблемам контроля качества продукции, изготавливаемой на основе полимерных материалов.

26 апреля 2017 года в Тольятти состоялось очередное заседание рабочей группы, посвященное ситуации на ПАО «АВТОВАЗ». В мероприятии приняли участие заместитель полпреда президента РФ в ПФО Олег Машковцев, представители регионального правительства, кластера автомобильной промышленности Самарской области (КАП СО) и руководство ПАО «АВТОВАЗ».

Участники совещания обсудили исполнение решений, принятых на предыдущей встрече в феврале. Главной темой стало увеличение эффективности взаимодействия между ПАО «АВТОВАЗ» и производителями комплектующих в целях повышения локализации автомобилей.

Документ утвержден вице-президентом по закупкам ПАО «АВТОВАЗ» Венкатраном Мамиллапалле и министром промышленности и технологий Самарской области Сергеем Безруковым.

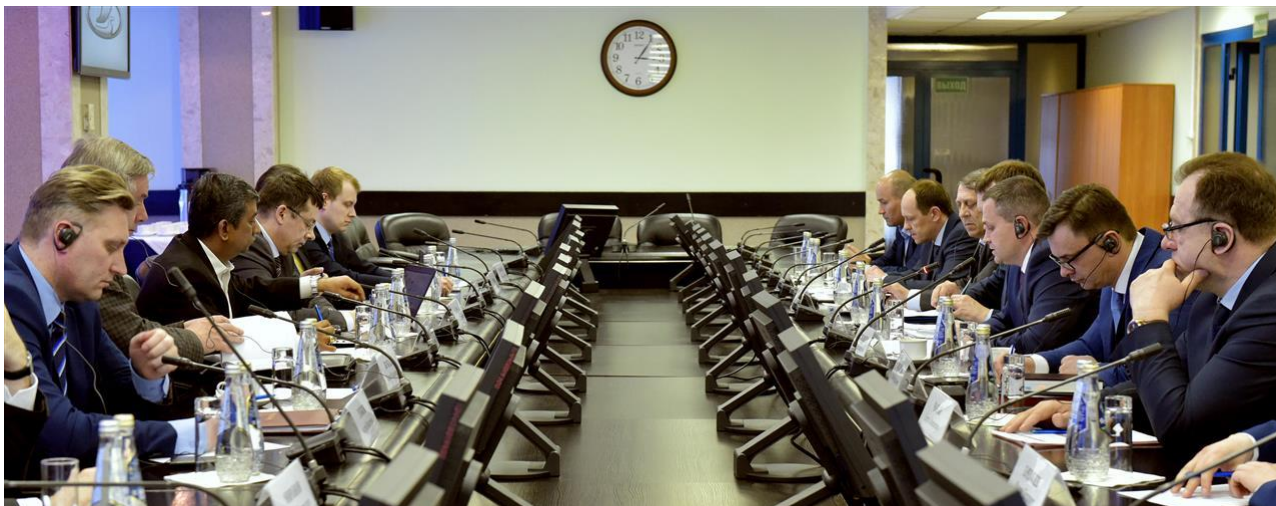


Фото с заседания по вопросам ситуации на ПАО «АВТОВАЗ»

На основании общей «дорожной карты» КАП СО разработаны более детальные планы мероприятий для 16 производителей комплектующих. Участники совещания предложили свои методы реализации данных «дорожных карт» и дальнейшего укрепления кооперационных связей.

В период 7-8 июня 2017 года состоялся визит компании Prifer в Самарскую область и совместно с ТЛТ ОСНАСТКА были проведены деловые переговоры со следующими компаниями: АО «Мотор-Супер», ЗАО «Мегапласт», ООО «АРНЗО», ООО «СЭД», ЗАО «Сатурно-ТП», АО «АД Пластик». В ходе обсуждения возможного сотрудничества ТЛТ ОСНАСТКА выступила в качестве компании, потенциально готовой оказывать сервисные услуги по обслуживанию, модификации, ремонту пресс-форм после прохождения обучения своих сотрудников в Prifer и трансфера ряда технологий. Prifer на начальном этапе выступит в качестве поставщика прес-форм с перспективой дальнейшей локализации совместного с ТЛТ ОСНАСТКА производства в Тольятти.

Также было принято решение провести дополнительные переговоры с другими компаниями КАП СО, у которых есть потребность как в обслуживании, так и в закупке пресс-форм.



15 ноября 2017 года КАП СО и международной компанией RS Components Russia при участии ее партнеров (SICK, 3M, KEYSIGHT и VANCO) на территории Технопарка «Жигулевская долина» организован семинар по теме «Эффективные и простые способы оптимизации затрат. Практические методы автоматизации процессов производства и контроля в автопроме в условиях перехода к Индустрии 4.0».

На семинаре представлены практические примеры для автопрома и проведен обзор современных и перспективных подходов к оптимизации затрат за счет автоматизации процессов производства и контроля закупок, хранения, тестирования электронных систем и др.

30 ноября 2017 года на площадке Технопарка в сфере высоких технологий «Жигулёвская долина», состоялась деловая встреча с компанией «Евростиль Системс» на предмет сотрудничества с членам КАП СО, а также возможного размещения производства компонентов в Тольятти.

3.2.3 Международная деятельность кластера

Проведен поиск компании или агента по продвижению экспортной деятельности участников Кластера в Европе, были установлены контакты с экспортными агентами в Германии, Швеции, Италии, Испании для изучения рынков данных стран с дальнейшей возможностью поставки продукции участников Кластера. Совместно с компаниями N-Star Consulting (Германия) и Integro (Италия) подготовлен перечень перспективных компаний кластера, с точки зрения экспорта и презентационные материалы. Проведен ряд

видеоконференций с участием N-Star Consulting и участников кластера по обсуждению перспектив вывода российской продукции на немецкий рынок. Также была подготовлена и переведена на английский язык необходимая документация для осуществления взаимодействия с агентами. В 2018 году планируется рассмотреть возможность реализации бизнес-миссий в зарубежные кластеры, которые будут способствовать раскрытию экспортного потенциала Кластера.

Установлено активное сотрудничество в экспортной деятельности с Российским экспортным центром <https://www.exportcenter.ru/>. Специалисты Ассоциации приняли участие в образовательных видеоконференциях по механизмам поддержки РЭЦ для организаций – представителей кластеров. Видеоконференции сопровождалась специальными презентациями по мерам поддержки экспорта для дальнейшего использования участниками в своей деятельности. Проводились итоговые дискуссии по окончании мероприятий с систематизацией и анализом полученных знаний, а также общение в формате вопрос-ответ с лекторами РЭЦ. Полученную в ходе обучения информацию, специалисты Ассоциации эффективно используют в профессиональной деятельности по продвижению экспортных проектов участников кластера.

В рамках сотрудничества с РЭЦ Кластером была оказана методическая и консультационная поддержка экспортно-ориентированным компаниям региона и участникам Кластера в целях получения субсидий на транспортировку продукции:

- ООО «Форесия-Металлопродукция Икзост Системс»;
- ООО «СИЕ АУТОМОТИВ РУС»;
- ООО «Роберт Бош Самара»;
- ООО «ВАЛЕО СЕРВИС»;
- АО «ТД АКОМ»;

– ООО «Федерал-Могул Пауэртрейн Восток».

ООО «НОБЕЛЬ АВТОМОТИВ РУСИЯ» после ряда проведенных переговоров и расчетов предварительно принял решение перевести часть производства автокомпонентов из Европы в ОЭЗ Тольятти, в том числе за счет эффективности применения данного инструмента господдержки.



3.2.4 Рекламно-информационные мероприятия кластера

3.2.4.1 Проведение информационной компании на региональном и федеральном уровнях

В 2017 году были реализованы информационные компании с привлечением следующих медиа-ресурсов: «Волжская коммуна», «Волга Ньюс», «Самарское обозрение», «Ассоциация кластеров и технопарков».

- У авторынка России есть перспективы для стабилизации, Дайджест "Ассоциации Кластеров и Технопарков" (23.01.17)
- У авторынка России есть перспективы для стабилизации, "Волжская Коммуна" (24.01.17)
- Состоялось объединение автомобильных кластеров Самарской области "ВолгаНьюс" (25.01.17)
- Наша цель – вернуть 50% стоимости автомобиля в Россию, "Самарское Обозрение" (06.02.17)

- В Тольятти обсудят состояние 60 поставщиков АвтоВАЗа, "ВолгаНьюс" (06.02.17)
- 9 марта 2017 г. Ассоциация кластеров и технопарков и Фонд инфраструктурных и образовательных программ РОСНАНО провели открытую дискуссию "Контрактные производства в России", сайт АКИТ (10.03.17)
- Состоялось общее собрание членов АПМ «КАП СО», Дайджест "Ассоциации Кластеров и Технопарков" (18.04.17)
- Стратегические инвестиции, "Волжская коммуна" (26.04.17)
- Утверждены «дорожные карты» по эффективному взаимодействию ПАО «АВТОВАЗ» с поставщиками компонентов, сайт TLT.ru (29.04.17)
- В Тольятти состоялась конференция поставщиков ПАО «АВТОВАЗ», сайт TLT.ru (30.04.17)
- Сотрудничество АПМ «КАП СО» с ГК «АВТОТОР Холдинг», Дайджест "Ассоциации Кластеров и Технопарков" (13.06.17)
- Компания-участник АПМ «КАП СО» ООО «ТЛТ ОСНАСТКА» заключила соглашение с компанией Prifer (Португалия) о международном сотрудничестве, Дайджест "Ассоциации Кластеров и Технопарков" (13.06.17)
- Нельзя говорить, что АвтоВАЗ не предпринимает шаги по углублению локализации, "Самарское Обозрение" (28.08.17)
- В Тольятти состоялась X международная выставка-форум «АВТОПРОМ. АВТОКОМПОНЕНТЫ 2017» Дайджест "Ассоциации Кластеров и Технопарков"(9.11.17)

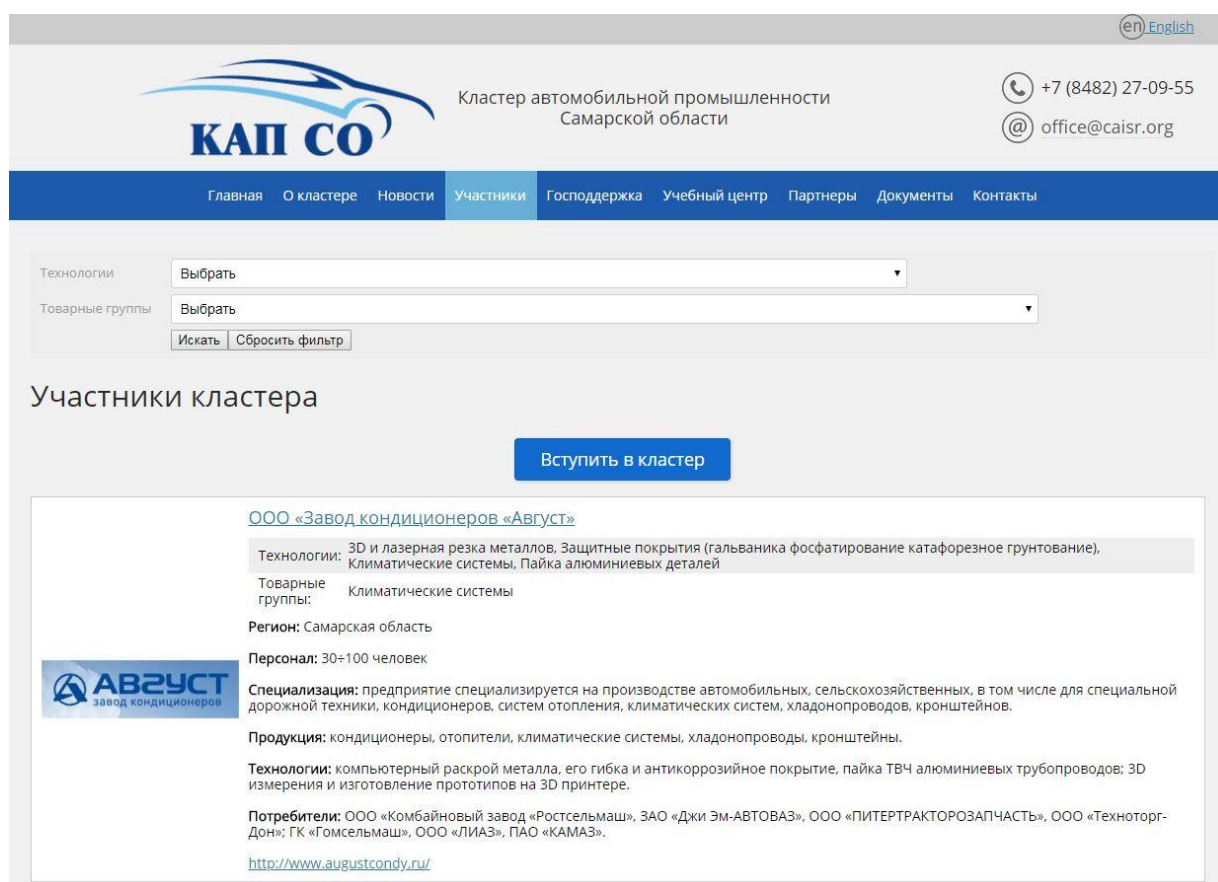
- Состоялся семинар «Эффективные и простые способы оптимизации затрат», Дайджест "Ассоциации Кластеров и Технопарков" (28.11.17)
- АВТОВАЗ повышает квалификацию сотрудников, Итоги Года "Волжская Коммуна" (21.12.17)

С информационными компаниями можно также ознакомиться на сайте кластера в разделе «СМИ о нас» <http://caisr.org/smi>.

3.2.4.2 Развитие сайта Кластера

Еженедельно проводилось обновление новостной ленты сайта КАП СО с размещением наиболее актуальной информации как об автоотрасли в целом, так и по текущим событиям членов КАП СО.

Были доработаны и обновлены следующие разделы сайта: «О кластере», «Участники», «Партнеры», «Документы».



The screenshot shows the website interface for the CAIP SO cluster. At the top, there is a header with the CAIP SO logo, the cluster name, and contact information. Below the header is a navigation menu. The main content area features search filters for technologies and product groups, followed by a section titled 'Участники кластера' (Cluster Participants) with a 'Вступить в кластер' (Join Cluster) button. A detailed profile for 'ООО «Завод кондиционеров «АВГУСТ»' (OOO 'August' Air Conditioning Plant) is displayed, including its technologies, product groups, region, personnel count, specialization, production, and list of customers.

en English

Кластер автомобильной промышленности Самарской области

+7 (8482) 27-09-55

office@caisr.org

Главная О кластере Новости Участники Господдержка Учебный центр Партнеры Документы Контакты

Технологии: Выбрать

Товарные группы: Выбрать

Искать Сбросить фильтр

Участники кластера

[Вступить в кластер](#)


[ООО «Завод кондиционеров «АВГУСТ»](#)

Технологии: 3D и лазерная резка металлов, Защитные покрытия (гальваника фосфатирование катафорезное грунтование), Климатические системы, Пайка алюминиевых деталей

Товарные группы: Климатические системы

Регион: Самарская область

Персонал: 30+100 человек

 **Специализация:** предприятие специализируется на производстве автомобильных, сельскохозяйственных, в том числе для специальной дорожной техники, кондиционеров, систем отопления, климатических систем, хладопроводов, кронштейнов.

Продукция: кондиционеры, отопители, климатические системы, хладопроводы, кронштейны.

Технологии: компьютерный раскрой металла, его гибка и антикоррозийное покрытие, пайка ТВЧ алюминиевых трубопроводов; 3D измерения и изготовление прототипов на 3D принтере.

Потребители: ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш», ЗАО «Джи Эм-АВТОВАЗ», ООО «ПИТЕРТРАКТОРОЗАПЧАСТЬ», ООО «Техноторг-Дон»; ГК «Гомсельмаш», ООО «ЛИАЗ», ПАО «КАМАЗ».

<http://www.augustcondy.ru/>

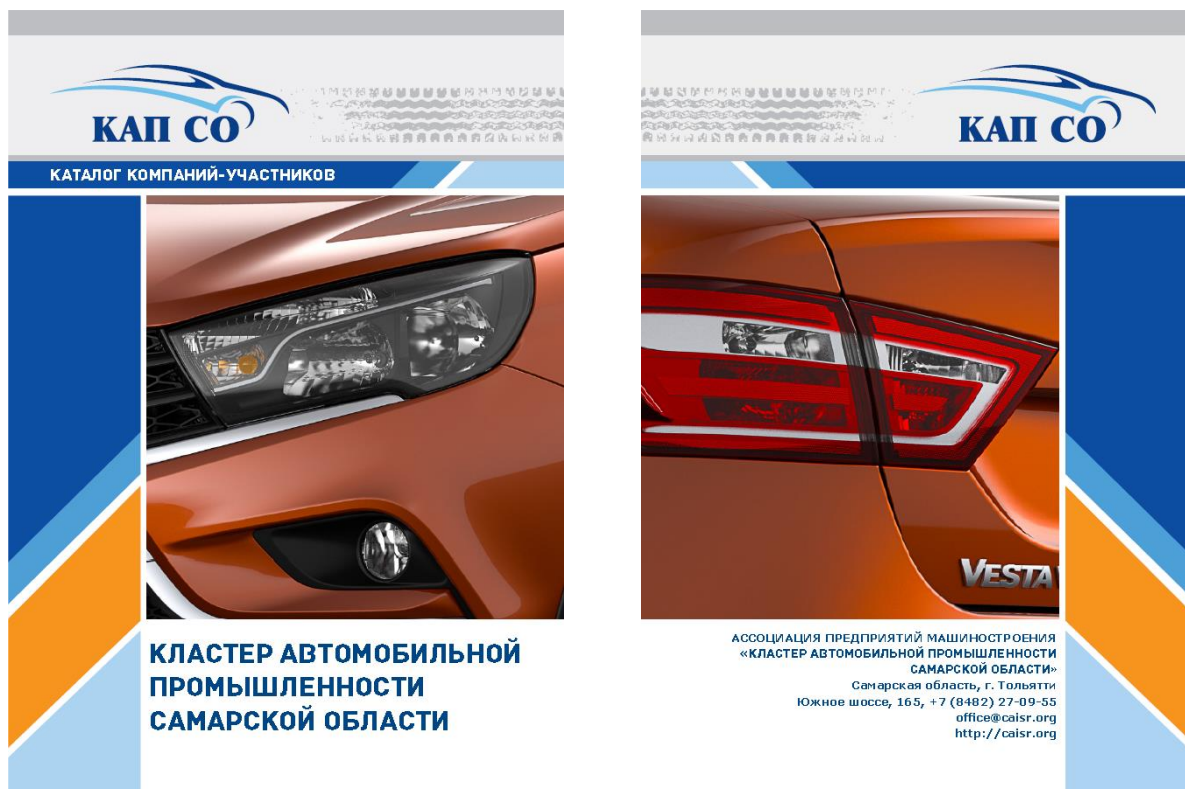
Обновленный раздел «Участники» на сайте КАП СО

3.2.4.3 Издание каталога Кластера

С января по апрель проводилась работа по созданию русскоязычной версии каталога КАП СО.

На начальном этапе специалисты кластера проводили сбор, систематизацию данных от участников кластера посредством специально разработанных анкет. Также велась работа с Министерством экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области и Министерством промышленности и технологий Самарской области по формированию приветствий от профильных министров и внесению актуальной информации о состоянии автопрома в регионе в каталог.

Параллельно разрабатывался уникальный дизайн каталога, позволивший объединить компании с разными видами деятельности под одним брендом КАП СО с целью расширения кооперации как внутри кластера, так и прежде всего за его пределами.



Титульная и последняя страница каталога КАП СО

Предварительная версия каталога была представлена участникам кластера, которые внесли свои коррективы и предложения по его общему внешнему виду и содержательной части. Впоследствии было проведено редактирование текста с учетом полученных комментариев и итоговое утверждение каталога.

С апреля и до конца года проводилось активное продвижение каталога КАП СО среди потенциальных заказчиков продукции и услуг участников Кластера - предприятий и их закупочных служб, потенциальных инвесторов и текущих партнеров.

В сентябре-октябре осуществлен перевод каталога на английский язык для развития взаимодействия с зарубежными партнерами.



PJCS AVTOVAZ

- Address:** 36 Youzhnoe shosse, 445024, Togliatti, Samara region, Russia
- Tel./fax:** +7 (8482) 73-92-95/+7 (8482) 73-80-09
- E-mail:** avtovaz@vaz.ru
- http://www.lada.ru/en/**
- Management:** Nicolas Maure - president

DESCRIPTION OF THE COMPANY: PJCS AVTOVAZ - Russian automotive company, the largest manufacturer of passenger cars in Russia and Eastern Europe. The company belongs to the Renault-Nissan Alliance and GC Rosteec.

Previous names - Volzhskiy avtomobil'nyy zavod (VAZ) (1966-1971), Volga Association for the production of passenger cars AVTOVAZ cars (since 1971). Previously the company produced cars of VAZ brand with the names Zhiguli, Niva, Sputnik, Samara, Oka. The company produces cars under its own brand Lada, as well as Nissan, Renault and Datsun cars. In addition, AVTOVAZ supplies vehicle sets for the production of Lada cars and their modifications to other manufacturers.

ANNUAL TURNOVER: approx. 1,4 billion EUR.

PERSONNEL: approx. 43500.

YEAR OF FOUNDATION: 1966.

SPECIALIZATION:

- production of cars, spare parts, machine tool production, tools;
- design and research activities, execution of technical, scientific and technical expert investigations;
- construction, installation, commissioning and finishing works.
- transportation of goods by all types of transport.
- provision of storage services.

PRODUCTS: passenger cars.

TECHNOLOGIES: stamping of medium and large body parts, contact welding of medium and large die stamping and body (robotic and manual), dip body painting, aluminum casting, plastic injection molding, machining of engine parts and the gearbox, assembly and running of engines, gearboxes and vehicles.

15



CERTIFICATES:

- 1 - certificate of conformity to GOST ISO 9001-2011 requirements of 14.09.2015 - Quality Management System for the design, development, production, installation and maintenance of systems / devices calling emergency services, installed on the vehicle - the Federal Agency for Technical Regulation and Metrology, Russian Federation;
- 2 - Certificate of conformity to ISO 9001-2008 requirements of 30.09.2016 - Production of cast and forged metal and plastic products for automotive industry - UTAC Ceram, France;
- 3 - Certificate of conformity to ISO 9001-2008 requirements of 06.01.2017 - Approval of preparation and start of production, purchase of automotive components, production and delivery of vehicles, assembly kits, spare parts and related services. Production of engines, gear boxes, stampings for automotive industry. Design, pre-production, production and servicing of welding equipment and tooling, dies, molds - UTAC Ceram, France.

POSITION IN SUPPLY CHAIN: (OEM)

CUSTOMERS: automotive industry (CJSC GM-AVTOVAZ, CJSC Renault Russia, Lada Izhevsk LLC, JSC AZIA AVTO, JSC Tchetchenavto, Lada Sport LLC, Group of companies Super-Avto, JSC PSA VIS-Auto, more than 300 dealers of different categories); individuals, families, companies, non-governmental organizations, government institutions.

16

3.2.5 Сотрудничество с автокластерами других регионов

В апреле 2017 года между Кластером автомобильной промышленности Самарской области и Машиностроительным кластером Республики Татарстан подписано соглашение о сотрудничестве и дальнейшем продвижении совместных проектов.

Командами кластеров совместно проработана дорожная карта, в которой отражен план мероприятий для обеспечения развития, укрепления делового сотрудничества и расширения двусторонних отношений.



Также в течении года велась работа по развитию взаимодействия между участниками КАП СО и автосборочными и автокомпонентными предприятиями Ульяновской и Калужской областей. С руководством ООО «УАЗ» предварительно достигнута договоренность о возможной проработке совместных проектов с предприятиями Самарской области по Постановлению Правительства РФ от 27.01.2016 № 41, при этом ООО «УАЗ» станет участником Кластера (членом АМП «КАП СО»).

EUROPEAN CLUSTER COLLABORATION PLATFORM – проект объединяющий кластеры по всему миру с целью повысить их взаимодействие, создать конкурентную среду для реализации совместных проектов, повысить узнаваемость брендов кластеров.

EUROPEAN
CLUSTER COLLABORATION
PLATFORM .eu

В апреле 2017 года КАП СО была подана заявка на размещение информации о кластере и его участниках на платформе EUROPEAN CLUSTER COLLABORATION PLATFORM. В мае заявка была предварительно зарегистрирована в информационной системе для последующей валидации руководством EUROPEAN CLUSTER COLLABORATION PLATFORM. Однако в октябре кластеру был предоставлен ответ о невозможности его регистрации на платформе в связи с тем, что в настоящий момент Россия не является приоритетной страной для реализации международных проектов.

3.3 ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

3.3.1 Создание Учебного центра. Повышение квалификации персонала участников Кластера

В июне 2017 года Министерством образования и науки Самарской области выдана АПМ «КАП СО» лицензия регистрационный номер 7118 серия 63 Л01 №0002851 от 02.06.2017, сроком действия «бессрочно» на право оказывать образовательные услуги по реализации образовательных программ по дополнительным профессиональным программам.

В ноябре-декабре 2017 года по программе опережающего обучения Кластером было организовано повышение квалификации 398 работников ПАО «АВТОВАЗ», по программам «Практика внедрения инструментов 5S, визуализации, стандартизации работ», «V3P. ТРИЗ». «V3P» - логика постановки на производство автомобиля и функции каждого подразделения автопроизводителя, «ТРИЗ» - теория решения изобретательских задач, которая выходит за пределы функций изобретателя и применима к различным областям

автопрома, где имеются или потенциально могут возникнуть сложные длительно не решаемые задачи с противоречивыми условиями. Для реализации данного направления была проведена проработка с РЕНО о привлечении валидированного преподавателя по направлению V3P.

Программы обучения реализовывалась в форме учебно-практического тренинга в интерактивном режиме и сочетали современную теорию и практические примеры автомобильной промышленности. Семинары сопровождались специальными раздаточными материалами, заданиями, презентациями и шаблонами для дальнейшего использования участниками в своей работе. По результатам обучения слушателям были выданы Удостоверения о повышении квалификации.

4 . КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КЛАСТЕРА НА 2018 ГОД

- 1) Оказание содействия инициаторам (ОЕМ, поставщики 1-го уровня) в поиске, формализации и реализации совместных проектов по импортозамещению и по новым проектам автомобилей. Подбор автомобильных проектов для достижения целевых показателей совместного проекта в соответствии с условиями предоставления субсидий и условиями потребителя (АРНЗО, УАЗ, поставщики 1-го уровня), формирование предварительной заявки с участниками Кластера.
- 2) Участие в реализации мероприятий по развитию взаимодействия ПАО "АВТОВАЗ" и поставщиков Самарской области, включая подготовку и реализацию дорожных карт по локализации. Согласование на ПАО «АВТОВАЗ» (в ООО «АРНЗО») и утверждение дорожных карт локализации дополнительно по 6 поставщикам Самарской области в рамках работ по выполнению решений протоколов заседаний рабочей

группы (с командой Полпредства по ПФО) по вопросам взаимодействия ПАО «АВТОВАЗ» с поставщиками комплектующих в целях локализации производства автомобилей и автокомпонентов.

- 3) Содействие участникам Кластера в использовании инструментов господдержки;
- 4) Участие в проекте развития поставщиков под требования Альянса для получения новых номинаций;
- 5) Проработка вопросов инжиниринговой поддержки поставщиков;
- 6) Проработка потребности участников Кластера и предприятий-партнеров Кластера по возможности локализации производства импортируемых или новых компонентов внутри Кластера или на предприятиях-партнерах Кластера, включая потребности предприятий;
- 7) Продвижение экспортной деятельности компаний кластера;
- 8) Участие в НТИ;
- 9) Адресная работа с критичными поставщиками или ситуациями;
- 10) Проработка проекта создания портала закупок и продаж;
- 11) Взаимодействие с корпорацией МСП для проработки возможных заказов от крупных потребителей;
- 12) Участие в разработке стратегии развития автокомпонентной отрасли до 2025 года;
- 13) Проведение Советов и Общих собраний участников Кластера;
- 14) Рекламно-информационные мероприятия Кластера;
- 15) Участие Кластера в отраслевых выставках, конференциях, форумах и т.д.;
- 16) Организация B2B, дней поставщиков и других деловых мероприятий для участников Кластера в Тольятти;
- 17) Проработка участия ООО «УАЗ» и других предприятий автопрома Ульяновской области в Кластере;
- 18) Сотрудничество с автокластерами других регионов;
- 19) Расширение сотрудничества с зарубежными кластерами;

- 20) Развитие Учебного центра;
- 21) Формирование Центра оценки квалификации;
- 22) Проведение обучающих программ для сотрудников участников Кластера в соответствии с их потребностями, требованиями потребителей и международных стандартов;
- 23) Проработка задач локализации инжиниринга и испытаний в Самарской области;
- 24) Содействие в локализации предприятий в Самарской области;
- 25) Проработка вопросов локализации проектирования и изготовления оснастки в Самарской области;
- 26) Участие в реализации соглашения о сотрудничестве между Правительством Самарской области и публичным акционерным обществом «КАМАЗ».

5 ЗАКЛЮЧЕНИЕ

2017 год стал для Кластера годом развития коммуникаций с основным потребителем продукции участников Кластера – ПАО «АВТОВАЗ» и Альянса «РЕНО НИССАН АВТОВАЗ» в целом. Успешный и результативный опыт работы с дорожными картами локализации при поддержке Правительства Самарской области позволил поставщикам сохранить свои позиции на рынке, получить новые проекты, более четко понимать требования потребителя, стратегические цели и задачи для долгосрочного сотрудничества и партнерства.

Параллельно с этим начата работа с новыми потенциальными потребителями как в автомобильной промышленности (OEM, OES, Tier-1), так и в смежных отраслях. Безусловно, это направление должно быть одним из ключевых для работы Кластера в 2018 году. Это позволит в дальнейшем диверсифицировать портфель заказов участников Кластера и снизить зависимость от одного потребителя.

Деятельность Кластера по развитию сотрудничества с автопромышленными регионами Российской Федерации будет способствовать углублению локализации автопрома России в целом, а также увеличению кооперации участников Кластера с локальными производителями автокомпонентов и автомобильными заводами. Данное направление также должно стать одним из важнейших для продолжения в 2018 году.

Эффективная работа Кластера по адресной поддержке развития поставщиков, продолженная в 2017 году, положительно отразилась на получении ими новых проектов, показателях предприятий. В 2018 году данное направление деятельности будет еще более актуальным в новых экономических условиях с учетом положений «Стратегии развития автомобильной промышленности Российской Федерации на период до 2025 года».